



股票代碼：2373

震旦行股份有限公司

民國一一二年股東常會

議事手冊

股東會日期：2023 年 6 月 19 日(星期一)上午 9 時整

股東會地點：台北市信義路五段2號3樓 (實體股東會)
(震旦國際大樓多功能會議廳)

目 錄

壹、會議程序	1
貳、開會議程	
一、報告事項	
(一)本公司2022年度營業報告	2
(二)本公司審計委員會查核2022年度各項決算表冊審查意見之報告	4
(三)本公司2022年度員工酬勞分派情形報告	5
(四)本公司2022年度盈餘分配現金股利報告	6
二、承認事項	
(一)本公司2022年度營業報告書及財務報告，提請承認案	7
(二)本公司2022年度盈餘分配，提請承認案	27
三、臨時動議	29
四、散會	
參、附錄	
一、本公司章程	30
二、本公司股東會議事規則	36
三、本公司董事持股情形	45

震旦行股份有限公司

民國一十二年股東常會會議程序

- 一、 報告出席股數
- 二、 宣布開會
- 三、 主席致詞
- 四、 報告事項
- 五、 承認事項
- 六、 臨時動議
- 七、 散會

【報告事項】

一、本公司2022年度營業報告

震旦行股份有限公司 2022年度營業報告書



回顧2022年，因俄烏戰爭造成原油、天然氣等供給短缺，導致全球能源價格上漲，帶動世界各國物價上揚，通貨膨脹問題爆發。各國央行為了抑制高漲的物價，紛紛實施緊縮貨幣政策，使得各國利率不斷上升，衝擊總體經濟與金融市場。除此之外，上海本土新冠病毒疫情於第二季加劇，全面封控措施影響大陸市場正常運作，市場景氣大幅衰退，影響到本公司大陸事業的經營。儘管如此，本公司仍努力掌握數位轉型與ESG永續的商機，創造差異性，降低外在衝擊影響，縮小2022年獲利的落差。茲就2022年營業結果暨2023年計劃概要說明如下：

一、2022年營業結果

(一) 實際經營成果

2022年合併營業收入新台幣(下同)12,576,325仟元，歸屬母公司稅後淨利1,309,368仟元，每股稅後盈餘5.82元。兩年度損益比較如下：

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	2022年度	2021年度	增(減)	成長率	
營業收入	合併	12,576,325	13,577,257	(1,000,932)	-7%
	個體	3,322,549	3,285,129	37,420	1%
稅後淨利(歸屬母公司)	1,309,368	1,391,539	(82,171)	-6%	
每股稅後盈餘(元)	5.82	6.19	(0.37)	-	

合併財務結構方面，流動比率183%，負債(佔資產)比率51%，均屬健全。

(二) 經營績效檢討

本公司2022年主要經營績效包括：

- 成立永續委員會與誠信經營委員會，強化ESG永續基礎。
- 台灣OA及家具事業獲利均保持穩健成長。
- 台灣震旦雲獲得ISO 27001認證，提供顧客更安全的資訊雲平台。
- 大陸OA事業掌握SOHO辦公趨勢，擴大A4機市占率，台數持續成長。
- 大陸家具事業在新冠疫情下仍堅守基本盤，主力商品經濟規模效益顯現，新趨勢商品銷售增量態勢亦趨明顯。

二、2023年計劃概要與未來發展策略

(一) 預估外部競爭及總體經濟環境之影響與因應對策

包括主計處等主要機構均預估2023年國內總體經濟將維持微幅成長，而國際方面，雖然各國多與新冠疫情共存、歐美主要國家抑制通膨及刺激經濟方案的效果逐漸顯現等有利因素，但俄烏戰爭持續、地緣政治衝突及需求持續不振等不利因素仍然籠罩，致使全球經濟仍充滿變數，預估景氣將大幅放緩。

儘管景氣仍有疑慮，本公司仍將持續精進經營內涵，因應各種內外挑戰。近年因應新冠疫情推動的數位轉型、以及ESG浪潮推動的低碳轉型等成效已逐漸顯現，今後我們將持續聚焦辦公本業市場，貫徹ESG永續理念於經營流程與商業模式之中，並強化大數據、AI人工智能、IOT物聯網等數位科技的應用，協助顧客數位轉型，打造環保、健康、智能、高效的辦公環境，從而創造本公司與同業的差異性，持續提升整體競爭力。

(二) 各事業發展策略

1. OA事業：致力成為辦公整體解決方案的引領者，提供顧客智能、高效、節能減碳、創新的辦公環境。

(1) 以列印設備（A3/A4/PP機等）結合高效辦公解決方案，打造高效辦公場景。

(2) 運用IOT物聯網、雲端、遠端服務等科技平台，創新服務能力。

(3) 整合智能屏幕、雲端視訊、會議中控系統等，營造智能會議空間。

(4) 透過ESG服務模式，協助企業建立節能減碳的企業永續平台。

2. 家具事業：秉持「震旦讓辦公生活更美好」的信念，戮力成為高端辦公空間解決方案的領先者。

(1) 聚焦品牌、行銷、產品、生產、服務，實踐ESG，發揮資源最大效益。

(2) 固本求變，穩固直銷成長，開拓經銷市場，拓展設計師通路合作，強化引流工具，提升營服產值。

(3) 從商品設計開發、製造、配送、組裝，導入智能、環保的工藝與流程，落實產業ESG，共創產業綠色生態鏈。

三、結論

2022年雖然處於新冠疫情加劇的不利環境，但是在股東的支持與同仁的努力之下，我們將獲利影響降至最低，也累積了今後反轉成長的堅實基礎。震旦經營理念是「顧客滿意，同仁樂意，回饋社會，追求永續經營」，2022年亦是震旦ESG元年。展望2023年，本公司將持續以經營理念為主臬，做好ESG前瞻規劃，將ESG融入商業模式與經營管理之中，為股東、顧客、同仁、社會創造更高價值，善盡企業社會責任，發揮正向影響力，實踐震旦經營理念與ESG永續。

董事長：袁蕙華



經理人：周銘中



會計主管：林雅玲



【報告事項】

二、本公司審計委員會查核2022年度各項決算表冊審查意見之報告

審計委員會審查報告書

茲准 董事會造送本公司一一一年度營業報告書、財務報告及盈餘分配議案等；其中財務報告嗣經董事會委任勤業眾信聯合會計師事務所查核完竣，並出具查核報告書。

上述營業報告書、財務報告及盈餘分配議案經本審計委員會查核，認為符合公司法相關法令規定，爰依公司法第二百一十九條之規定，報告如上。

敬請 鑒核

此致

震旦行股份有限公司民國一一二年股東常會

審計委員會召集人

廖國榮



中 華 民 國 一 一 二 年 三 月 十 四 日

【報告事項】

三、本公司2022年度員工酬勞分派情形報告

說明：本公司2022年度員工酬勞擬以現金方式發放新台幣15,310,000元，與認列費用年度估列金額並無差異。

【報告事項】

四、本公司 2022年度盈餘分配現金股利報告

說明：(一)依本公司章程第29條規定，授權董事會決議將應分派之股息及紅利之全部或一部以發放現金之方式為之。

(二)本公司自2022年度可供分配盈餘(含以前年度未分配盈餘數)中提撥股東股息新台幣(下同) 1,110,151,835元分配現金股利，每股配發4.7元，並授權董事長另訂配息基準日。

(三)本次現金股利按分配比例計算至元為止，元以下捨去，分配未滿一元之畸零款合計數，列入公司之其他收入。

【承認事項】

〔第一案〕

案由：本公司2022年度營業報告書及財務報告，提請承認案。

〔董事會提〕

說明：(一)本公司 2022 年度營業報告書及經勤業眾信聯合會計師事務所池瑞全會計師、謝建新會計師查核簽證之財務報告，已送請審計委員會查核完竣，並出具審計委員會審查報告書。

(二)檢附營業報告書及各項財務報告，提請承認。

1.營業報告書	【請參閱第	2~3頁】
2.個體資產負債表	【請參閱第	11頁】
3.個體綜合損益表	【請參閱第	12~13頁】
4.個體權益變動表	【請參閱第	14頁】
5.個體現金流量表	【請參閱第	15~16頁】
6.合併資產負債表	【請參閱第	20頁】
7.合併綜合損益表	【請參閱第	21~23頁】
8.合併權益變動表	【請參閱第	24頁】
9.合併現金流量表	【請參閱第	25~26頁】
附：1.審計委員會審查報告書	【請參閱第	4頁】
2.會計師個體查核報告	【請參閱第	8~10頁】
3.會計師合併查核報告	【請參閱第	17~19頁】

決議：

會計師查核報告

震旦行股份有限公司 公鑒：

查核意見

震旦行股份有限公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達震旦行股份有限公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與震旦行股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對震旦行股份有限公司民國 111 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對震旦行股份有限公司民國 111 年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

關鍵查核事項：銷貨收入暨採權益法之重要子公司之銷貨收入

震旦行股份有限公司及採用權益法之重要子公司主要業務為事務機之買賣租賃與銷售系統家具。其中大陸銷售辦公事務機，以及台灣及上海銷售系統家具之銷貨收入，對於整體財務報表係屬重大。主要風險在於收入是否真實發生。因此，本會計師係依審計準則公報有關預設之顯著風險規定，將因舞弊而產生之收入認列風險列入關鍵查核事項。

有關收入之會計政策，請詳附註四(十四)。

本會計師瞭解並測試銷貨收入認列攸關內部控制設計及執行有效性。本會計師亦對銷貨明細中選取適當樣本，檢視原始合約、外部貨運或客戶簽收文件、

報關單、檢查收款對象與交易對象是否一致，及檢視於資產負債表日後是否發生重大銷貨退回及折讓之情形，俾確認銷貨收入是否存有重大不實表達情形。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估震旦行股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算震旦行股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

震旦行股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對震旦行股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使震旦行股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查

核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致震旦行股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於震旦行股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成震旦行股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對震旦行股份有限公司民國111年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所
會計師 池 瑞 全

會計師 謝 建 新

池瑞全



謝建新



金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1060023872 號

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 1 2 年 3 月 1 4 日



民國 111 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	111年12月31日			110年12月31日		
		全	額	%	全	額	%
	流動資產						
1100	現金 (附註六)	\$	110,190	1	\$	167,091	1
1150	應收票據 (附註四、七及二十)		63,296	-		74,211	1
1170	應收帳款 (附註四、七及二十)		136,182	1		134,406	1
1180	應收帳款—關係人 (附註四、七、二十及二七)		71,217	1		67,966	-
1220	本期所得稅資產 (附註四及二二)		44,322	-		-	-
1200	其他應收款 (附註四及二七)		23,259	-		66,985	-
130X	存貨 (附註四及八)		581,144	4		634,381	5
1479	其他流動資產 (附註十四)		70,866	1		77,620	1
11XX	流動資產總計		1,100,466	8		1,222,660	9
	非流動資產						
1550	採用權益法之投資 (附註四及九)		10,956,676	83		10,780,872	82
1600	不動產、廠房及設備 (附註四、十、二七及二八)		770,324	6		776,296	6
1755	使用權資產 (附註四、十一及二七)		114,649	1		156,847	1
1760	投資性不動產 (附註四、十二及二八)		70,544	1		71,018	1
1805	商譽 (附註四及十三)		38,147	-		38,147	-
1821	其他無形資產 (附註四、十三及二七)		11,051	-		10,560	-
1840	遞延所得稅資產 (附註四及二二)		72,465	1		81,158	1
1920	存出保證金 (附註二七)		54,731	-		47,979	-
15XX	非流動資產總計		12,088,587	92		11,962,877	91
1XXX	資 產 總 計		\$13,189,053	100		\$13,185,537	100
	負債及權益						
	流動負債						
2100	短期借款 (附註十五)	\$	1,400,000	11	\$	3,125,822	24
2110	應付短期票 (附註十五)		749,701	6		-	-
2130	合約負債—流動 (附註四及二十)		150,799	1		179,273	1
2170	應付帳款 (附註十六及二七)		307,319	2		341,786	2
2200	其他應付款 (附註十七及二七)		225,295	2		265,792	2
2230	本期所得稅負債 (附註四及二二)		40,425	-		93,739	1
2280	租賃負債—流動 (附註四、十一及二七)		59,652	-		78,661	1
2300	其他流動負債 (附註十七)		34,338	-		63,044	-
21XX	流動負債總計		2,967,529	22		4,148,117	31
	非流動負債						
2540	長期借款 (附註十五)		1,950,000	15		650,000	5
2570	遞延所得稅負債 (附註四及二二)		320,307	3		298,724	2
2580	租賃負債—非流動 (附註四、十一及二七)		56,073	-		79,269	1
2640	淨確定福利負債—非流動 (附註四及十八)		380,546	3		412,894	3
2645	存入保證金 (附註二七)		1,152	-		1,018	-
25XX	非流動負債總計		2,708,078	21		1,441,905	11
2XXX	負債總計		5,675,607	43		5,590,022	42
	權益 (附註十九)						
	股 本						
3110	普通股股本		2,362,025	18		2,362,025	18
3200	資本公積		1,821,477	14		1,939,269	15
	保留盈餘						
3310	法定盈餘公積		2,017,211	15		1,880,146	14
3320	特別盈餘公積		852,220	7		852,220	6
3350	未分配盈餘		1,328,641	10		1,379,923	11
3300	保留盈餘總計		4,198,072	32		4,112,289	31
3400	其他權益	(76,302	(1)	(26,242	-
3500	庫藏股票	(791,826	(6)	(791,826	(6)
3XXX	權益總計		7,513,446	57		7,595,515	58
	負債與權益總計		\$13,189,053	100		\$13,185,537	100

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：袁蕙華



經理人：周銘中



會計主管：林雅玲





震旦行股份有限公司

個體綜合損益表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟
每股盈餘為元

代 碼	111年度		110年度		
	金 額	%	金 額	%	
	營業收入（附註四、二十及二十七）				
4110	銷貨收入	\$ 3,338,377	100	\$ 3,307,517	101
4170	銷貨退回	(9,285)	-	(13,753)	(1)
4190	銷貨折讓	(6,543)	-	(8,635)	-
4000	營業收入合計	<u>3,322,549</u>	100	<u>3,285,129</u>	100
5000	營業成本（附註八、二一及二七）	<u>1,823,419</u>	<u>55</u>	<u>1,798,923</u>	<u>55</u>
5900	營業毛利	1,499,130	45	1,486,206	45
5910	與關聯企業之未實現銷貨利益	(54,316)	(2)	(61,580)	(2)
5920	與關聯企業之已實現銷貨利益	<u>60,818</u>	<u>2</u>	<u>63,900</u>	<u>2</u>
5950	已實現營業毛利	<u>1,505,632</u>	<u>45</u>	<u>1,488,526</u>	<u>45</u>
	營業費用（附註二一及二七）				
6100	推銷費用	668,536	20	677,783	20
6200	管理費用	400,843	12	393,309	12
6450	預期信用減損（利益）損失（附註四及七）	(1,044)	-	1,546	-
6000	營業費用合計	<u>1,068,335</u>	<u>32</u>	<u>1,072,638</u>	<u>32</u>
6900	營業淨利	<u>437,297</u>	<u>13</u>	<u>415,888</u>	<u>13</u>
	營業外收入及支出（附註四、九、二一及二七）				
7100	利息收入	644	-	134	-
7190	其他收入	85,612	2	86,929	2
7020	其他利益及損失	(2,012)	-	(1,689)	-
7050	財務成本	(43,000)	(1)	(26,023)	(1)
7070	採用權益法之子公司及關聯企業損益份額	<u>1,030,725</u>	<u>31</u>	<u>1,140,198</u>	<u>35</u>
7000	營業外收入及支出合計	<u>1,071,969</u>	<u>32</u>	<u>1,199,549</u>	<u>36</u>

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		111年度		110年度	
		金 額	%	金 額	%
7900	稅前淨利	1,509,266	45	1,615,437	49
7950	所得稅費用 (附註四及二二)	(199,898)	(6)	(223,898)	(7)
8200	本年度淨利	<u>1,309,368</u>	<u>39</u>	<u>1,391,539</u>	<u>42</u>
	其他綜合損益 (附註四、九及十九)				
8310	不重分類至損益之項目				
8311	確定福利計畫之再衡量數 (附註十八)	14,393	1	(21,375)	-
8330	採用權益法之子公司及關聯企業之其他綜合損益份額	11,011	-	(3,789)	-
8349	與不重分類之項目相關之所得稅 (附註二二)	(2,879)	-	4,275	-
		<u>22,525</u>	<u>1</u>	(20,889)	-
8360	後續可能重分類至損益之項目				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	110,289	3	(58,615)	(2)
8370	採用權益法之子公司及關聯企業之其他綜合損益份額	(178,206)	(5)	3,676	-
		(67,917)	(2)	(54,939)	(2)
8300	本年度其他綜合 (損) 益 (稅後淨額)	(45,392)	(1)	(75,828)	(2)
8500	本年度綜合損益總額	<u>\$ 1,263,976</u>	<u>38</u>	<u>\$ 1,315,711</u>	<u>40</u>
	每股盈餘 (附註二三)				
9710	基 本	\$ 5.82		\$ 6.19	
9810	稀 釋	\$ 5.82		\$ 6.18	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：袁蕙華

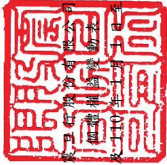


經理人：周銘中



會計主管：林雅玲





民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代碼	110年1月1日餘額	資本公積	法定公積	留	盈餘	未分配盈餘	其他	權益	庫	總額
A1	\$2,362,025	\$1,941,769	\$1,731,715	\$ 852,220	\$1,504,059	(\$ 614,633)	\$ 643,330	(\$ 791,826)	\$7,628,689	
B1	-	-	148,431	-	(148,431)	-	-	-	-	
B5	-	-	-	-	(1,346,355)	-	-	-	(1,346,355)	
C15	-	(70,860)	-	-	-	-	-	-	(70,860)	
D1	-	-	-	-	1,391,539	-	-	-	1,391,539	
D3	-	-	-	-	(20,889)	(67,542)	12,603	-	(75,828)	
D5	-	-	-	-	1,370,650	(67,542)	12,603	-	1,315,711	
M1	-	68,330	-	-	-	-	-	-	68,330	
Z1	2,362,025	1,939,269	1,880,146	852,220	1,379,923	(682,175)	655,933	(791,826)	7,595,515	
B1	-	-	137,065	-	(137,065)	-	-	-	-	
B5	-	-	-	-	(1,228,253)	-	-	-	(1,228,253)	
C15	-	(188,962)	-	-	-	-	-	-	(188,962)	
C17	-	1,621	-	-	-	-	-	-	1,621	
D1	-	-	-	-	1,309,368	-	-	-	1,309,368	
D3	-	-	-	-	22,525	127,963	(195,880)	-	(45,392)	
D5	-	-	-	-	1,331,893	127,963	(195,880)	-	1,263,976	
M1	-	68,330	-	-	-	-	-	-	68,330	
M5	-	1,219	-	-	-	-	-	-	1,219	
Q1	-	-	-	-	(17,857)	-	-	-	-	
Z1	\$2,362,025	\$1,821,477	\$2,017,211	\$ 852,220	\$1,328,641	(\$ 554,212)	\$ 477,910	(\$ 791,826)	\$7,513,446	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：袁蕙華

經理人：周銘中

會計主管：林雅玲





震旦行股份有限公司

個體現金流量表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		111年度	110年度
	營業活動之現金流量		
A00010	稅前淨利	\$ 1,509,266	\$ 1,615,437
A20010	收益費損項目		
A20100	折舊費用	254,771	247,177
A20200	攤銷費用	6,921	6,507
A20300	預期信用減損（利益）損失	(1,044)	1,546
A20900	財務成本	43,000	26,023
A21200	利息收入	(644)	(134)
A22300	採用權益法之子公司及關聯企 業損益之份額	(1,030,725)	(1,140,198)
A22500	處分不動產、廠房及設備損失	366	323
A23900	與關聯企業之間未實現利益	54,316	61,580
A24000	與關聯企業之間已實現利益	(60,818)	(63,900)
A29900	租賃修改利益	(295)	(601)
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31130	應收票據	10,915	8,837
A31150	應收帳款	(732)	18,063
A31160	應收帳款－關係人	(3,251)	4,526
A31180	其他應收款	43,726	(2,502)
A31200	存 貨	(91,762)	(251,707)
A31240	其他流動資產	6,764	(33,596)
A32125	合約負債	(28,474)	41,997
A32150	應付帳款	(34,467)	9,146
A32180	其他應付款	(40,573)	(4,102)
A32230	其他流動負債	(28,706)	14,095
A32240	淨確定福利負債	(17,955)	(18,482)
A33000	營運產生之現金	590,599	540,035
A33100	收取之利息	644	134
A33300	支付之利息	(42,924)	(25,826)
A33500	支付之所得稅	(270,136)	(130,152)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>278,183</u>	<u>384,191</u>
	投資活動之現金流量		
B02700	取得不動產、廠房及設備	(10,628)	(11,583)

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		111年度	110年度
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	217	58
B04600	處分無形資產價款	29	-
B03700	存出保證金增加	(6,752)	(7,681)
B04500	購置無形資產	(7,441)	(6,599)
B07600	收取子公司及關聯企業股利	<u>875,686</u>	<u>947,704</u>
BBBB	投資活動之淨現金流入	<u>851,111</u>	<u>921,899</u>
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加	-	842,170
C00200	短期借款減少	(1,725,822)	-
C00500	應付短期票券增加	749,701	-
C00600	應付短期票券減少	-	(299,655)
C01600	舉借長期借款	1,300,000	-
C01700	償還長期借款	-	(350,000)
C03000	收取存入保證金	134	140
C04500	發放現金股利	(1,417,215)	(1,417,215)
C04020	租賃負債本金償還	(<u>92,993</u>)	(<u>87,448</u>)
CCCC	籌資活動之淨現金流出	(<u>1,186,195</u>)	(<u>1,312,008</u>)
EEEE	現金淨減少	(56,901)	(5,918)
E00100	年初現金餘額	<u>167,091</u>	<u>173,009</u>
E00200	年底現金餘額	<u>\$ 110,190</u>	<u>\$ 167,091</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：袁蕙華



經理人：周銘中



會計主管：林雅玲



會計師查核報告

震旦行股份有限公司 公鑒：

查核意見

震旦行股份有限公司及其子公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達震旦行股份有限公司及其子公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與震旦行股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對震旦行股份有限公司及其子公司民國 111 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對震旦行股份有限公司及其子公司民國 111 年度合併財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

關鍵查核事項：銷貨收入

震旦行股份有限公司及其子公司主要業務為事務機之買賣租賃與銷售系統家具。其中大陸銷售辦公事務機，以及台灣及上海銷售系統家具之銷貨收入，對於整體財務報表係屬重大。主要風險在於收入是否真實發生。因此，本會計師係依審計準則公報有關預設之顯著風險規定，將因舞弊而產生之收入認列風險列入關鍵查核事項。

有關收入之會計政策，請詳附註四(十四)。

本會計師瞭解並測試銷貨收入認列攸關內部控制設計及執行有效性。本會計師亦對銷貨明細中選取適當樣本，檢視原始合約、外部貨運或客戶簽收文件、報關單、檢查收款對象與交易對象是否一致，及檢視於資產負債表日後是否發生重大銷貨退回及折讓之情形，俾確認銷貨收入是否存有重大不實表達情形。

其他事項

震旦行股份有限公司業已編製民國 111 及 110 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估震旦行股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算震旦行股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

震旦行股份有限公司及其子公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。

2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對震旦行股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。

3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使震旦行股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致震旦行股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於震旦行股份有限公司及其子公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成震旦行股份有限公司及其子公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對震旦行股份有限公司及其子公司民國 111 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 池 瑞 全

會計師 謝 建 新

池瑞全



謝建新



金融監督管理委員會核准文號

金管證審字第 1060023872 號

證券暨期貨管理委員會核准文號

台財證六字第 0920123784 號

中 華 民 國 1 1 2 年 3 月 1 4 日



寶通銀行股份有限公司

民國111年及110年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	資	111年12月31日			110年12月31日		
		金額	%	金額	金額	%	
	流動資產						
1100	現金及約當現金 (附註四及六)	\$ 2,219,983	12	\$ 2,693,853	15		
1110	遞延損益按公允價值衡量之金融資產—流動 (附註四及七)	63,953	-	76,650	-		
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產—流動 (附註四及八)	4,316,941	24	4,298,602	24		
1150	應收帳款 (附註四及十)	205,586	1	197,317	1		
1170	應收帳款 (附註四及十)	1,049,732	6	1,146,529	6		
1180	應收帳款—關係人 (附註四、十及三一)	154,855	1	118,885	1		
1200	其他應收款 (附註四、十及三一)	49,580	-	143,379	1		
1220	本期所得稅資產 (附註四及二六)	93,574	-	48,537	-		
130X	存貨 (附註四及十一)	1,796,514	10	1,654,021	9		
1479	其他流動資產 (附註十八)	316,483	2	279,688	1		
11XX	流動資產總計	<u>10,267,201</u>	<u>56</u>	<u>10,657,461</u>	<u>58</u>		
	非流動資產						
1550	採用權益法之投資 (附註四及十三)	3,092,505	17	3,188,820	18		
1560	合約資產—非流動 (附註四及二四)	120,794	1	83,476	1		
1600	不動產、廠房及設備 (附註四、十四、三一及三二)	2,763,328	15	2,543,920	14		
1755	使用權資產 (附註四、十五及三一)	794,326	4	681,621	4		
1760	投資性不動產 (附註四、十六及三二)	520,856	3	443,412	2		
1805	商譽 (附註四及十七)	132,947	1	132,874	1		
1821	其他無形資產 (附註四及十七)	58,083	-	62,214	-		
1840	遞延所得稅資產 (附註四及二六)	183,740	1	185,154	1		
1920	存出保證金 (附註三一)	165,953	1	152,365	1		
1980	其他金融資產—非流動 (附註九及三二)	42,432	-	44,407	-		
1990	其他非流動資產 (附註十八)	121,758	1	75,370	-		
15XX	非流動資產總計	<u>7,996,722</u>	<u>44</u>	<u>7,593,633</u>	<u>42</u>		
1XXX	資產總計	<u>\$ 18,263,923</u>	<u>100</u>	<u>\$ 18,251,094</u>	<u>100</u>		
	負債及權益						
	流動負債						
2100	短期借款 (附註十九)	\$ 1,509,000	8	\$ 3,356,812	18		
2110	應付短期票券 (附註十九)	1,049,579	6	-	-		
2130	合約負債—流動 (附註四及二四)	415,415	2	463,585	3		
2170	應付帳款 (附註二十)	1,015,554	6	1,350,326	7		
2180	應付帳款—關係人 (附註二十及三一)	2,557	-	1,539	-		
2200	其他應付款 (附註二一及三一)	1,077,942	6	1,248,433	7		
2230	本期所得稅負債 (附註四及二六)	161,889	1	247,253	1		
2280	租賃負債—流動 (附註四、十五及三一)	312,871	2	237,755	1		
2300	其他流動負債 (附註二一)	75,533	-	94,760	1		
21XX	流動負債總計	<u>5,620,340</u>	<u>31</u>	<u>7,000,463</u>	<u>38</u>		
	非流動負債						
2540	長期借款 (附註十九)	2,552,734	14	1,130,000	6		
2570	遞延所得稅負債 (附註四及二六)	321,448	2	299,379	2		
2580	租賃負債—非流動 (附註四、十五及三一)	374,241	2	332,112	2		
2640	淨確定福利負債—非流動 (附註四及二二)	441,734	2	487,419	3		
2645	存入保證金 (附註三一)	69,413	-	75,087	-		
25XX	非流動負債總計	<u>3,759,570</u>	<u>20</u>	<u>2,323,997</u>	<u>13</u>		
2XXX	負債總計	<u>9,379,910</u>	<u>51</u>	<u>9,324,460</u>	<u>51</u>		
	歸屬於本公司業主權益 (附註二二)						
	股本						
3110	普通股股本	2,362,025	13	2,362,025	13		
3200	資本公積	1,821,477	10	1,939,269	11		
	保留盈餘						
3310	法定盈餘公積	2,017,211	11	1,880,146	10		
3320	特別盈餘公積	852,220	5	852,220	5		
3350	未分配盈餘	1,328,641	7	1,379,923	7		
3300	保留盈餘總計	4,198,072	23	4,112,289	22		
3400	其他權益	(76,302)	(1)	(26,242)	-		
3500	庫藏股票	(791,828)	(4)	(791,828)	(4)		
31XX	本公司業主權益總計	<u>7,513,446</u>	<u>41</u>	<u>7,595,515</u>	<u>42</u>		
36XX	非控制權益	1,370,567	8	1,331,119	7		
3XXX	權益總計	<u>8,884,013</u>	<u>49</u>	<u>8,926,634</u>	<u>49</u>		
	負債與權益總計	<u>\$ 18,263,923</u>	<u>100</u>	<u>\$ 18,251,094</u>	<u>100</u>		

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：袁蕙華



經理人：周銘中



會計主管：林雅玲



震旦行股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟
每股盈餘為元

代 碼		111年度		110年度	
		金 額	%	金 額	%
	營業收入（附註四、二四及三一）				
4110	銷貨收入	\$12,596,436	100	\$13,607,432	100
4170	銷貨退回	13,463	-	21,270	-
4190	銷貨折讓	6,648	-	8,905	-
4000	營業收入合計	12,576,325	100	13,577,257	100
5000	營業成本（附註四、十一、二五及三一）	7,031,430	56	7,567,572	55
5900	營業毛利	5,544,895	44	6,009,685	45
5910	與關聯企業之已實現銷貨利益	30,389	-	29,006	-
5950	已實現營業毛利	5,575,284	44	6,038,691	45
	營業費用（附註四、十、二五及三一）				
6100	推銷費用	2,741,965	22	2,731,571	20
6200	管理費用	1,588,315	12	1,845,053	14
6450	預期信用減損（迴轉利益）損失	22,522	-	(6,626)	-
6000	營業費用合計	4,352,802	34	4,569,998	34
6900	營業淨利	1,222,482	10	1,468,693	11
	營業外收入及支出（附註四、七、十三、二五及三一）				
7100	利息收入	164,310	1	146,093	1
7190	其他收入	179,967	2	156,703	1

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		111年度		110年度	
		金 額	%	金 額	%
7590	其他利益及損失	42,218	-	58,640	-
7050	財務成本	(71,964)	(1)	(45,385)	-
7060	採用權益法之關聯企業 損益份額	<u>273,185</u>	<u>2</u>	<u>235,655</u>	<u>2</u>
7000	營業外收入及支出 合計	<u>587,716</u>	<u>4</u>	<u>551,706</u>	<u>4</u>
7900	稅前淨利	1,810,198	14	2,020,399	15
7950	所得稅費用(附註四及二六)	<u>388,571</u>	<u>3</u>	<u>494,168</u>	<u>4</u>
8200	本年度淨利	<u>1,421,627</u>	<u>11</u>	<u>1,526,231</u>	<u>11</u>
	其他綜合損益				
8310	不重分類至損益之項目 (附註四、二二及二 六)				
8311	確定福利計畫之再 衡量數	23,357	-	(27,020)	-
8320	採用權益法認列之 關聯企業之其他 綜合損益之份額	(193,793)	(1)	13,121	-
8349	與不重分類之項目 相關之所得稅	(<u>4,671</u>)	<u>-</u>	<u>5,404</u>	<u>-</u>
		(<u>175,107</u>)	(<u>1</u>)	(<u>8,495</u>)	<u>-</u>
8360	後續可能重分類至損益 之項目(附註四)				
8361	國外營運機構財務 報表換算之兌換 差額	135,027	1	(71,528)	-
8370	採用權益法之關聯 企業之其他綜合 (損)益	<u>8,983</u>	<u>-</u>	(<u>4,533</u>)	<u>-</u>
		<u>144,010</u>	<u>1</u>	(<u>76,061</u>)	<u>-</u>
8300	其他綜合損益合計	(<u>31,097</u>)	<u>-</u>	(<u>84,556</u>)	<u>-</u>
8500	本年度綜合損益總額	<u>\$ 1,390,530</u>	<u>11</u>	<u>\$ 1,441,675</u>	<u>11</u>
	淨利歸屬於				

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		111年度		110年度	
		金 額	%	金 額	%
8610	本公司業主	\$ 1,309,368	10	\$ 1,391,539	10
8620	非控制權益	<u>112,259</u>	<u>1</u>	<u>134,692</u>	<u>1</u>
8600		<u>\$ 1,421,627</u>	<u>11</u>	<u>\$ 1,526,231</u>	<u>11</u>
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	\$ 1,263,976	10	\$ 1,315,711	10
8720	非控制權益	<u>126,554</u>	<u>1</u>	<u>125,964</u>	<u>1</u>
8700		<u>\$ 1,390,530</u>	<u>11</u>	<u>\$ 1,441,675</u>	<u>11</u>
	每股盈餘 (附註二七)				
9710	基 本	<u>\$ 5.82</u>		<u>\$ 6.19</u>	
9810	稀 釋	<u>\$ 5.82</u>		<u>\$ 6.18</u>	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：袁蕙華

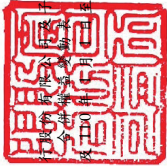


經理人：周銘中



會計主管：林雅玲





震旦股份有限公司

民國 111 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代碼	110年1月1日餘額	資本公積		盈餘		其他權益		非控制權益	總額
		資本公積	法定公積	特別公積	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	未實現損益		
A1	\$2,362,025	\$1,941,799	\$1,731,715	\$852,220	\$1,504,059	(\$614,633)	\$643,330	\$791,826	\$8,924,147
B1	-	-	148,431	-	(148,431)	-	-	-	-
B5	-	-	-	-	(1,346,355)	-	-	(1,346,355)	(1,346,355)
C15	-	(70,860)	-	-	-	-	-	(70,860)	(70,860)
D1	-	-	-	-	1,391,539	-	-	1,391,539	1,326,231
D3	-	-	-	-	(20,889)	(67,542)	(12,603)	(75,828)	(8,728)
D5	-	-	-	-	(1,370,650)	(67,542)	(12,603)	1,315,711	(125,964)
M1	-	68,330	-	-	-	-	-	68,330	6,651
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	(96,954)
Z1	2,362,025	1,939,269	1,880,146	852,220	1,379,923	(682,175)	655,933	(791,826)	1,331,119
B1	-	-	137,065	-	(137,065)	-	-	(128,253)	(1,228,253)
B5	-	-	-	-	(1,228,253)	-	-	-	-
C15	-	(188,962)	-	-	-	-	-	(188,962)	(188,962)
C17	-	1,621	-	-	-	-	-	1,621	157
D1	-	-	-	-	1,309,388	-	-	1,309,388	112,259
D3	-	-	-	-	22,525	(127,963)	(195,880)	(45,392)	(14,295)
D5	-	-	-	-	(1,331,893)	(127,963)	(195,880)	1,263,976	(126,554)
M1	-	68,330	-	-	-	-	-	68,330	6,651
M5	-	1,219	-	-	-	-	-	1,219	2,480
Q1	-	-	-	-	(17,857)	-	(17,857)	-	-
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	(96,394)
Z1	\$2,362,025	\$1,821,477	\$2,017,211	\$852,220	\$1,328,641	(\$554,212)	\$477,910	(\$791,826)	\$1,370,567
									\$8,884,013

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：袁蕙華

經理人：周銘中

會計主管：林雅玲





震旦行股份有限公司及其子公司

合併現金流量表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		111年度	110年度
	營業活動之現金流量		
A00010	稅前淨利	\$ 1,810,198	\$ 2,020,399
A20010	收益費損項目		
A20100	折舊費用	838,539	839,990
A20200	攤銷費用	23,983	21,443
A20300	預期信用減損損失(迴轉利益)	22,522	(6,626)
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融資產淨利益	(33,696)	(71,093)
A20900	財務成本	71,964	45,385
A21200	利息收入	(164,310)	(146,093)
A22300	採用權益法認列之關聯企業損益份額	(273,185)	(235,655)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備損失	2,673	753
A22700	處分投資性不動產利益	-	(13,124)
A22800	處分無形資產損失	235	-
A23900	與關聯企業間之已實現利益	(30,389)	(29,006)
A29900	租賃修改利益	(778)	(880)
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31130	應收票據	(8,269)	(6,597)
A31150	應收帳款	94,908	164,277
A31160	應收帳款—關係人	(57,069)	(16,197)
A31180	其他應收款	139,941	(32,935)
A31200	存 貨	(389,258)	(442,571)
A31240	其他流動資產	(36,795)	1,386
A31125	合約資產	(37,318)	(63,886)
A32150	應付帳款	(334,772)	(41,099)
A32160	應付帳款—關係人	1,018	(416)
A32180	其他應付款	(168,972)	41,295
A32230	其他流動負債	(67,397)	(483)
A32240	淨確定福利負債	(23,247)	(21,054)
A33000	營運產生之現金	1,380,526	2,007,213
A33300	支付之利息	(71,705)	(59,639)
A33500	支付之所得稅	(509,157)	(373,647)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>799,664</u>	<u>1,573,927</u>

投資活動之現金流量

(接次頁)

(承前頁)

代碼		111年度	110年度
B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	(18,339)	(2,425,276)
B00100	取得透過損益按公允價值衡量之金融資產		
	產	(7,000,055)	(14,026,702)
B00200	出售透過損益按公允價值衡量之金融資產	7,046,448	14,098,565
B02700	購置不動產、廠房及設備	(456,678)	(603,874)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	2,745	1,737
B03700	存出保證金增加	(13,588)	(1,796)
B04500	購置無形資產	(19,364)	(37,807)
B04600	處分無形資產價款	29	-
B05500	處分投資性不動產	-	15,664
B06800	其他非流動資產(增加)減少	(54,818)	9,553
B07500	收取之利息	118,168	145,179
B07600	收取股利	224,755	236,424
BBBB	投資活動之淨現金流出	(170,697)	(2,588,333)
	籌資活動之現金流量		
C00100	短期借款增加	-	735,192
C00200	短期借款減少	(1,847,812)	-
C00500	應付短期票券增加	1,049,579	-
C00600	應付短期票券減少	-	(319,651)
C01600	舉借長期借款	1,422,734	-
C01700	償還長期借款	-	(210,000)
C03100	存入保證金返還	(5,674)	(17,869)
C04020	租賃負債本金償還	(401,495)	(398,767)
C04500	發放現金股利	(1,438,628)	(1,439,188)
C05800	非控制權益變動	3,699	-
CCCC	籌資活動之淨現金流出	(1,217,597)	(1,650,283)
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	114,760	(85,583)
EEEE	現金及約當現金淨減少數	(473,870)	(2,750,272)
E00100	年初現金及約當現金餘額	2,693,853	5,444,125
E00200	年底現金及約當現金餘額	\$ 2,219,983	\$ 2,693,853

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：袁蕙華



經理人：周銘中



會計主管：林雅玲



【承認事項】

〔第二案〕

案 由：本公司2022年度盈餘分配，提請承認案。

〔董事會提〕

說 明：(一) 本公司 2022 年度稅後損益業已依公司法第 228 條規定編製完竣，可供分配盈餘(含以前年度未分配盈餘數)為新台幣 1,197,237,116 元，謹擬具盈餘分配表(請參閱第 28 頁)分配之。

(二) 提請承認。

決 議：

震旦行股份有限公司
盈餘分配表

2022 年度

單位:新台幣元

項 目	金 額
期初未分配盈餘	14,604,808
精算(損)益列入保留盈餘	22,525,368
處分投資透過其他綜合損益按公允價值衡量之 權益工具，累積損益直接移轉至保留盈餘	(17,857,427)
調整後未分配盈餘	19,272,749
加：2022年度稅後淨利	1,309,367,957
減：提列法定盈餘公積	(131,403,590)
本期可供分配盈餘	1,197,237,116
減：分配項目	
股東股息-現金236,202,518股*每股4.7元)	(1,110,151,835)
期末未分配盈餘	87,085,281

- 註：1. 優先分配2022年度淨利。
 2. 未分配盈餘加徵5%稅額為3,624,024元。
 3. 依本公司章程第29條規定，授權董事會決議將應分派之股息及紅利之全部
 或一部以發放現金之方式為之。

董事長：袁蕙華



經理人：周銘中



會計主管：林雅玲



【臨時動議】

【附錄一】

震旦行股份有限公司章程

第一章 總 則

- 第 一 條 本公司依照公司法股份有限公司之規定組織之，定名為震旦行股份有限公司。
- 第 二 條 本公司所營事業如下：
一、 F401021 電信管制射頻器材輸入業。
二、 F108031 醫療器材批發業。
三、 F208031 醫療器材零售業。
四、 ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。
- 第 三 條 本公司得對外為背書、保證行為。
- 第 四 條 本公司所有投資總額得不受公司法第十三條本公司實收股本百分之四十之限制。
- 第 五 條 本公司設於台北市，必要時，經董事會決議，得於國內外各地設立、變更或廢止分公司。
- 第 六 條 本公司公告方法，依公司法相關規定辦理。

第二章 股 份

- 第 七 條 本公司資本總額定為新台幣伍拾億元整，分為伍億股，每股新台幣壹拾元整，授權董事會視需要分次發行。
第一項資本總額內保留新台幣壹億元，分為壹仟萬股，每股面額新台幣壹拾元整，供發行員工認股權憑證，授權董事會依公司法及相關法令規定分次發行。
本公司發行認股價格低於發行日本公司普通股股票收盤價之員工認股權憑證，應有代表已發行股份總數過半數股東之出席，出席股東表決權三分之二以上之同意行之。
- 第 七 條之一 本公司依法得購回本公司之股份時，授權董事會依法令規定為之。

- 第八條 本公司股票均為記名式，由董事三人以上簽名或蓋章及編號，依法經主管機關或其核定之發行登記機構簽證後發行之。本公司發行之股份得免印製股票，並應洽證券集中保管事業機構登錄。
- 第九條 股東向本公司辦理股票事務或行使其股權，凡以書面為之者，均應加蓋留存印鑑。
- 第十條 股票之轉讓、繼承、贈與、設質、遺失、毀損及其他股務之處理，悉依公司法及公開發行股票公司股務處理準則辦理。為合理管理股票之需要，本公司得依主管機關核定之證券保管機構之請求合併換發大面額證券並配合辦理換發作業。
- 第十一條 每屆股東常會開會前六十日內，股東臨時會前三十日內，或公司決定分派股息及紅利或其他利益之基準日前五日內，停止股票過戶。

第三章 股東會

- 第十二條 本公司股東會分常會及臨時會二種，常會每年召集一次，於每會計年度終了後六個月內召開。臨時會於必要時依相關法令召集之。
本公司股東會開會時，得以視訊會議或其他經中央主管機關公告之方式為之。
- 第十三條 股東不能親自出席股東會時，得出具公司印發之委託書載明授權範圍，委託代理人出席，委託書應於開會前五日送達本公司。每一股東以出具一委託書並以委託一人為限，委託書有重複時以最先送達者為準，但聲明撤銷前委託書者不在此限。股東委託出席時，悉依公司法第一七七條及主管機關之規定辦理。
- 第十四條 股東會由董事會召集者，以董事長為主席，遇董事長請假或因故不能行使職權時，由董事長指定董事一人代理之；未指定時，由董事互推一人代理之；由董事會以外之其他召集權人召集者，主席由該召集權人擔任，召集權人有二人以上時，應互推一人擔任。

- 第 十五 條 本公司股東每持有一股，有一表決權，但依公司法及相關法令無表決權者，不在此限
- 第 十六 條 股東會之決議，除公司法或本章程另有規定外，應有代表已發行股份總數過半數股東之出席，以出席股東表決權過半數之同意行之。
- 第 十七 條 股東會之議決事項，應作成議事錄，由主席簽名或蓋章，並於會後二十日內將議事錄分發各股東。議事錄之分發得以公告方式為之。議事錄應記載會議年、月、日、場所、主席姓名及決議方法，並應記載議事經過之要領及其結果，議事錄應與出席股東之簽名簿及代理出席之委託書，一併保存於本公司。

第四章 董 事 及 審 計 委 員 會

- 第 十八 條 本公司設置董事七至九人，董事之選舉採候選人提名制度，均由股東會就有行為能力之人，依累積選舉方式選任之，任期均為三年，連選均得連任。本公司全體董事所持本公司之股份總額悉依證券管理機關之有關規定辦理之。
本公司董事席次中設獨立董事不得少於三人，且不得少於董事席次五分之一，其候選人提名之方式及公告等相關事宜，悉依公司法及證券主管機關之規定辦理。
- 第 十九 條 董事任期屆滿而不及改選時，延長其執行職務至改選 董事就任時為止。但經主管機關限期改選仍未改選者，自限期屆滿時，當然解任。
- 第 廿 條 董事組織董事會，由三分之二以上董事之出席及出席董事過半數之同意互選一人為董事長，董事長對內為股東會、董事會之主席，對外代表公司。依照法令、章程、股東會及董事會之決議執行本公司一切事務。
董事長請假或因故不能行使職權時，由董事長指定董事一人代理之，未指定時，由董事互選一人代理之。
董事會由董事長召集之，董事長因故不能召集時，其代理順序準用前項之規定。
董事會之召集通知，得以書面、電子郵件或傳真方式為之。
本公司董事會得設置各類功能性專門委員會，功能性專門委員會應訂定行使職權之相關規範，經董事會通過後施行。

- 第 廿一 條 董事會開會時，董事應親自出席，但因故未能出席，除居住國外者，得依法委託居住國內之其他股東，經常代理出席董事會外，得出具委託書列舉召集事由之授權範圍，委託其他董事代理出席，但代理人以受一人之委託為限。董事會開會時，如以視訊會議為之，其董事以視訊參與會議者，視為親自出席。
- 第 廿二 條 每一董事有一表決權，董事會之決議除公司法或本章程另有規定者外，應有過半數之董事出席及出席董事過半數之同意行之。
- 第 廿三 條 董事會之議決事項，應作成議事錄，由主席簽名或蓋章，並於會後二十日內分發各董事。議事錄應記載會議年、月、日、場所、主席姓名及決議方法，並應記載議事經過之要領及其結果，議事錄應與出席董事之簽名簿及代理出席之委託書，一併保存於本公司。
- 第 廿四 條 本公司依據法令規定設置審計委員會，由全體獨立董事組成，負責執行公司法、證券交易法及其他法令規定監察人之職權，監察人則於本公司審計委員會依法成立之日廢止。審計委員會之人數、任期、職權、議事規則及行使職權時應提供資源等事項，由董事會以審計委員會組織規程訂定之。
- 第 廿五 條 董事執行公司職務，除擔任本公司職務依公司規定領取薪資者外，不論公司營業盈虧，公司得支給報酬，其報酬授權董事會依其執行職務之情況，並參酌同業通常水準議定之。

第五章 公 司 債

- 第 廿六 條 本公司為業務需要，得經董事會決議，並依公司法規定募集公司債。

第六章 經 理 人

- 第 廿七 條 本公司得設經理人若干人，其委任、解任及報酬依照公司法規定辦理。

第七章 會 計

- 第 廿八 條 本公司以每年一月一日起至同年十二月三十一日止為會計年度，公司應於每會計年度終了，由董事會編造下列各項表冊，依法定程序提請股東常會承認。
- 一、營業報告書。
 - 二、財務報表。
 - 三、盈餘分派或虧損撥補之議案。

- 第 廿九 條 本公司年度如有獲利(所謂獲利係指稅前利益扣除分派員工酬勞前之利益)，應提撥百分之一至百分之十作為員工酬勞；惟公司尚有累積虧損時，應予彌補。
- 前項員工酬勞發給股票或現金之對象，包括符合一定條件之從屬公司員工。
- 前二項應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告於股東會。
- 本公司年度決算如有本期稅後淨利，依下列順序分派之。
- 一、彌補累積虧損(包括調整未分配盈餘金額)。
 - 二、提撥百分之十法定盈餘公積。但法定盈餘公積已達實收資本總額時，不在此限。
 - 三、依法令或主管機關規定提撥或迴轉特別盈餘公積。
 - 四、其餘額併同期初未分配盈餘(包括調整未分配盈餘金額)，由董事會擬具盈餘分配案，提請股東會決議分配之。
- 本公司授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議，將應分派之股息及紅利、資本公積或法定盈餘公積之全部或一部以發放現金之方式為之，並報告股東會。
- 第廿九條之一 本公司所屬產業目前處於穩定成長階段，資金需求已趨緩和，未來儘可能將經營績效回饋於股東。為考量公司經營發展、資金財務狀況、股本擴張與股東權益之平衡，本公司股利政策將採行股票股利與現金股利搭配發放之原則，其中現金股利比率不低於當年度所分配股利金額之百分之十。

第八章 附 則

- 第 三十 條 本公司組織規程及辦事細則得由董事會另定之。
- 第 三十一 條 本章程未盡事宜，悉依照公司法及其他法令規定辦理。
- 第 三十二 條 本章程訂立於一九六三年七月十二日。
- 第一次修正於一九六六年十月廿六日。
 - 第二次修正於一九六九年八月廿三日。
 - 第三次修正於一九七二年四月十日。
 - 第四次修正於一九七三年二月十日。
 - 第五次修正於一九七四年十一月十九日。
 - 第六次修正於一九七七年六月十五日。
 - 第七次修正於一九七九年七月五日。
 - 第八次修正於一九八〇年七月五日。
 - 第九次修正於一九八二年四月三十日。
 - 第十次修正於一九八四年七月十六日。

第十一次修正於一九八五年九月七日。
第十二次修正於一九八六年三月十日。
第十三次修正於一九八八年三月廿日。
第十四次修正於一九八八年十一月十三日。
第十五次修正於一九八八年十二月十一日。
第十六次修正於一九八九年六月三日。
第十七次修正於一九八九年十一月廿七日。
第十八次修正於一九八九年十二月十五日。
第十九次修正於一九九〇年二月廿日。
第二十次修正於一九九〇年四月廿七日。
第二十一次修正於一九九一年二月二十三日。
第二十二次修正於一九九一年十一月二十日。
第二十三次修正於一九九二年六月十三日。
第二十四次修正於一九九二年十二月九日。
第二十五次修正於一九九三年五月十九日。
第二十六次修正於一九九四年五月二十七日。
第二十七次修正於一九九五年五月十五日。
第二十八次修正於一九九六年五月二十七日。
第二十九次修正於一九九七年五月八日。
第三十次修正於一九九八年五月六日。
第三十一次修正於一九九九年五月十八日。
第三十二次修正於二〇〇〇年四月二十九日。
第三十三次修正於二〇〇一年四月二十四日。
第三十四次修正於二〇〇二年五月二十八日。
第三十五次修正於二〇〇三年五月二十八日。
第三十六次修正於二〇〇六年六月十五日。
第三十七次修正於二〇〇九年六月十日。
第三十八次修正於二〇一〇年六月二十五日。
第三十九次修正於二〇一二年六月六日。
第四十次修正於二〇一五年六月十日。
第四十一次修正於二〇一六年六月八日。
第四十二次修正於二〇一七年六月八日。
第四十三次修正於二〇一八年六月十二日。
第四十四次修正於二〇二〇年六月十日。
第四十五次修正於二〇二二年六月九日。

震旦行股份有限公司
董事長：袁蕙華

【附錄二】

震旦行股份有限公司 股東會議事規則

第一條 適用原則

- 一、為建立本公司良好股東會治理制度、健全監督功能及強化管理機能，爰訂定本規則，以資遵循。
- 二、本公司股東會之議事規則，除法令或章程另有規定者外，應依本規則之規定。

第二條 股東會召集及開會通知

- 一、本公司股東會除法令另有規定外，由董事會召集之。本公司股東會召開方式之變更應經董事會決議，並最遲於股東會開會通知書寄發前為之。
- 二、本公司應於股東常會開會三十日前或股東臨時會開會十五日前，將股東會開會通知書、委託書用紙、各項議案之案由及說明資料以電子檔案傳送至公開資訊觀測站。並於股東常會開會二十一日前或股東臨時會開會十五日前，將股東會議事手冊及會議補充資料，以電子檔案傳送至公開資訊觀測站。股東會開會十五日前，備妥當次股東會議事手冊及會議補充資料，供股東隨時索閱，並陳列於本公司及本公司所委任之專業股務代理機構，且應於股東會現場發放。
- 三、通知及公告應載明召集事由；其通知經相對人同意者，得以電子方式為之。
- 四、選任或解任董事、變更章程、減資、申請停止公開發行、董事競業許可、盈餘轉增資、公積轉增資、公司解散、合併、分割或公司法第 185 第 1 項各款之事項、證券交易法第 26 條之 1、第 43 條之 6、發行人募集與發行有價證券處理準則第 56 條之 1 及第 60 條之 2 之事項，應在召集事由中列舉並說明主要內容，不得以臨時動議提出。
- 五、股東會召集事由已載明全面改選董事，並載明就任日期，該次股東會改選完成後，同次會議不得再以臨時動議或其他方式變更其就任日期。

第三條 股東會前之提案及處理

- 一、持有已發行股份總數百分之一以上股份之股東，得向本公司提出股東常會議案，以一項為限，提案超過一項者，均不列入議案。另股東所提議案有公司法第 172 條之 1 第 4 項各款情形之一，董事會得不列為議案。股東得提出為敦促公司增進公共利益或善盡社會責任之建議性提案，程序上應依公司法第 172

- 條之1之相關規定以一項為限，提案超過一項者，均不列入議案。
- 二、本公司應於股東常會召開前之停止股票過戶日前，公告受理股東之提案、書面或電子受理方式、受理處所及受理期間；其受理期間不得少於十日。
- 三、股東之提案經董事會審議無下列情形之一者，應列入議程，並載明於當次股東常會之召集事由：
- (一)該議案非股東會得決議者。
 - (二)提案股東於當次股東常會停止股東過戶時，持股未達百分之一者。
 - (三)該議案於前項公告受理期間外提出者。
 - (四)提案股東所提議案超過一項，或超過三百字(含標點符號)，或未有以書面提出者。
- 四、本公司應於股東會召集通知日前，將處理結果通知提案股東，並將合於本條規定之議案列於開會通知。對於未列入議案之股東提案，董事會應於股東會說明未列入之理由。
- 五、依第三項列入議程之股東提案，如屬同類型議案，得併案處理。
- 六、提案股東應親自或委託他人出席股東常會，並參與該項議案討論。

第四條 股東報到

- 一、股東得於每次股東會，出具本公司印發之委託書，載明授權範圍，委託代理人，出席股東會。
- 二、一股東以出具一委託書，並以委託一人為限，應於股東會開會五日前送達本公司，委託書有重複時，以最先送達者為準。但聲明撤銷前委託者，不在此限。
- 三、委託書送達本公司後，股東欲親自出席股東會或欲以書面或電子方式行使表決權者，應於股東會開會二日前，以書面向本公司為撤銷委託之通知；逾期撤銷者，以委託代理人出席行使之表決權為準。
- 四、委託書送達本公司後，股東欲以視訊方式出席股東會，應於股東會開會二日前，以書面向本公司為撤銷委託之通知；逾期撤銷者，以委託代理人出席行使之表決權為主。

第五條 召開股東會地點及時間之原則

- 一、股東會召開之地點，應於本公司所在地或便利股東出席且適合股東會召開之地點為之，會議開始時間不得早於上午九時或晚於下午三時。
- 二、本公司召開視訊股東會時，不受前項召開地點之限制。

第六條 簽名簿等文件之備置

- 一、本公司應於開會通知書載明受理股東、徵求人、受託代理人(以下簡稱股東)報到時間、報到處地點，及其他應注意事項。股

東會以視訊會議召開者，應記載股東參與及行使權利方法、因不可抗力情事致視訊會議平台或以視訊方式參與發生障礙時之處理方式，以及如須延期或續行集會時之日期及其他應注意事項；如召開視訊股東會者，並應記載對於以視訊方式參與有困難之股東所提供之適當替代措施。報到時間至少應於會議開始前三十分鐘辦理之；報到處應有明確標示，並派適足適任人員辦理之；股東會視訊會議應於會議開始前三十分鐘，於股東會視訊會議平台受理報到，完成報到之股東，視為親自出席股東會。

- 二、股東本人或股東所委託之代理人（以下稱股東）應憑出席證件出席，本公司對股東出席所憑依之證明文件不得任意增列要求提供其他證明文件；屬徵求委託書之徵求人並應攜帶身分證明文件，以備核對。
- 三、本公司應設簽名簿供出席股東簽到，或由出席股東繳交簽到卡以代簽到。
- 四、本公司應將議事手冊、年報、出席證、發言條、表決票及其他會議資料，交付予出席股東會之股東；有選舉董事者，應另附選舉票。
- 五、政府或法人為股東時，出席股東會之代表人不限於一人。法人受託出席股東會時，僅得指派一人代表出席。
- 六、股東會以視訊會議召開者，股東欲以視訊方式出席者，應於股東會開會二日前，向本公司登記。
- 七、股東會以視訊會議召開者，本公司至少應於會議開始前三十分鐘，將議事手冊、年報及相關資料上傳至股東會視訊會議平台，並持續揭露至會議結束。

第七條 股東會主席、列席人員

- 一、股東會如由董事會召集者，其主席由董事長擔任之，董事長請假或因故不能行使職權時，指定董事一人代理之，董事長未指定代理人者，由董事互推一人代理之。
- 二、股東會如由董事會以外之其他召集權人召集者，主席由該召集權人擔任之，召集權人有二人以上時，應互推一人擔任之。
- 三、本公司得指派所委任之律師、會計師或相關人員列席股東會。

第八條 股東會開會過程錄音或錄影之存證

- 一、股東會之開會過程應全程錄音及錄影，並至少保存一年。但經股東依公司法第 189 條提起訴訟者，應保存至訴訟終結為止。
- 二、股東會以視訊會議召開者，本公司應對股東之註冊、登記、報到、提問、投票及公司計票結果等資料進行記錄保存，並對視訊會議全程連續不間斷錄音及錄影。

- 三、前項資料及錄音錄影，本公司應於存續期間妥善保存，並將錄音錄影提供受託辦理視訊會議事務者保存。

第九條 股東會股數之計算與開會

- 一、股東會之出席，應以股份為計算基準。出席股數依簽名簿或繳交之簽到卡及視訊會議平台報到股數，加計以書面或電子方式行使表決權之股數計算之。
- 二、已屆開會時間，主席應即宣布開會，惟未有代表已發行股份總數過半數之股東出席時，主席得宣布延後開會，其延後次數以二次為限，延後時間合計不得超過一小時。延後二次仍不足有代表已發行股份總數三分之一以上股東出席時，由主席宣布流會；股東會以視訊會議召開者，本公司另應於股東會視訊會議平台公告流會。
- 三、前項延後二次仍不足額而有代表已發行股份總數三分之一以上股東出席時，得依公司法第 175 條第 1 項規定為假決議，並將假決議通知各股東於一個月內再行召集股東會；股東會以視訊會議召開者，股東欲以視訊方式出席者，應依第六條向本公司重行登記。
- 四、於當次會議未結束前，如出席股東所代表股數達已發行股份總數過半數時，主席得將作成之假決議，依公司法第 174 條規定重新提請股東會表決。

第十條 議案討論

- 一、股東會如由董事會召集者，其議程由董事會訂定之，相關議案(包括臨時動議及原議案修正)均應採逐案票決，會議應依排定之議程進行，非經股東會決議不得變更之。
- 二、股東會如由董事會以外之其他有召集權人召集者，準用前項之規定。
- 三、前二項排定之議程於議事(含臨時動議)未終結前，非經決議，主席不得逕行宣布散會；主席違反議事規則，宣布散會者，董事會其他成員應迅速協助出席股東依法定程序，以出席股東表決權過半數之同意推選一人擔任主席，繼續開會。
- 四、主席對於議案及股東所提之修正案或臨時動議，應給予充分說明及討論之機會，認為已達可付表決之程度時，得宣布停止討論，提付表決，並安排適足之投票時間。

第十一條 股東發言

- 一、出席股東發言前，須先填具發言條載明發言要旨、股東戶號(或出席證編號)及戶名，由主席定其發言順序。

- 二、出席股東僅提發言條而未發言者，視為未發言。發言內容與發言條記載不符者，以發言內容為準。
- 三、同一議案每一股東發言，非經主席之同意不得超過兩次，每次不得超過五分鐘，惟股東發言違反規定或超出議題範圍者，主席得制止其發言。
- 四、出席股東發言時，其他股東除經徵得主席及發言股東同意外，不得發言干擾，違反者主席應予制止。
- 五、法人股東指派二人以上之代表出席股東會時，同一議案僅得推由一人發言。
- 六、出席股東發言後，主席得親自或指定相關人員答覆。
- 七、股東會以視訊會議召開者，以視訊方式參與之股東，得於主席宣布開會後，至宣布散會前，於股東會視訊會議平台以文字方式提問，每一議案提問次數不得超過兩次，每次以二百字為限，不適用第一項至第五項規定。
- 八、前項提問未違反規定或未超出議案範圍者，宜將該提問揭露於股東會視訊會議平台，以為周知。

第十二條 表決股數之計算、迴避制度

- 一、股東會之表決，應以股份為計算基準。
- 二、股東會之決議，對無表決權股東之股份數，不算入已發行股份之總數。
- 三、股東對於會議之事項，有自身利害關係致有害於本公司利益之虞時，不得加入表決，並不得代理他股東行使其表決權。
- 四、前項不得行使表決權之股份數，不算入已出席股東之表決權數。
- 五、除信託事業或經證券主管機關核准之股務代理機構外，一人同時受二人以上股東委託時，其代理之表決權不得超過已發行股份總數表決權之百分之三，超過時其超過之表決權，不予計算。

第十三條 議案表決

- 一、股東每股有一表決權；但受限制或公司法第 179 條第 2 項所列無表決權者，不在此限。
- 二、本公司召開股東會時，應採行以電子方式並得採行以書面方式行使其表決權；其以書面或電子方式行使表決權時，其行使方法應載明於股東會召集通知。以書面或電子方式行使表決權之股東，視為親自出席股東會。但就該次股東會之臨時動議及原議案之修正，視為棄權，故宜避免提出臨時動議及原議案之修正。
- 三、前項以書面或電子方式行使表決權者，其意思表示應於股東會開會二日前送達公司，意思表示有重複時，以最先送達者為準。

但聲明撤銷前意思表示者，不在此限。

- 四、股東以書面或電子方式行使表決權後，如欲親自或以視訊方式出席股東會者，應於股東會開會二日前以與行使表決權相同之方式撤銷前項行使表決權之意思表示；逾期撤銷者，以書面或電子方式行使之表決權為準。如以書面或電子方式行使表決權並以委託書委託代理人出席股東會者，以委託代理人出席行使之表決權為準。
- 五、議案之表決，除公司法及本公司章程另有規定外，以出席股東表決權過半數之同意通過之。表決時，應由主席或其指定人員宣佈出席股東之表決權總數後，由股東進行投票表決，並於股東會召開後當日，將股東同意、反對及棄權之結果輸入公開資訊觀測站。
- 六、同一議案有修正案或替代案時，由主席併同原案定其表決之順序。如其中一案已獲通過時，其他議案即視為否決，勿庸再行表決。
- 七、議案表決之監票及計票人員，由主席指定之，但監票人員應具有股東身分。
- 八、股東會表決或選舉議案之計票作業應於股東會場內公開處為之，且應於計票完成後，當場宣布表決結果，包含統計之權數，並作成紀錄。
- 九、股東會以視訊會議召開者，應於主席宣布投票結束後，為一次性計票，並宣布表決及選舉結果。
- 十、本公司召開視訊輔助股東會時，已依第六條規定登記以視訊方式出席股東會之股東、徵求人或受託代理人，欲親自出席實體股東會者，應於股東會開會二日前，以與登記相同之方式撤銷登記；逾期撤銷者，僅得以視訊方式出席股東會。
- 十一、以書面或電子方式行使表決權，未撤銷其意思表示，並以視訊方式參與股東會者，除臨時動議外，不得再就原議案行使表決權或對原議案提出修正或對原議案之修正行使表決權。

第十四條 選舉事項

- 一、股東會有選舉董事時，應依本公司所訂相關選任規範辦理，並應當場宣布選舉結果，包含當選董事之名單與其當選權數。
- 二、前項選舉事項之選舉票，應由監票員密封簽字後，妥善保管，並至少保存一年。但經股東依公司法第 189 條提起訴訟者，應保存至訴訟終結為止。

第十五條 會議記錄及簽署事項

- 一、股東會之議決事項，應作成議事錄，由主席簽名或蓋章，並於會後二十日內，將議事錄分發各股東。議事錄之製作及分發，

得以電子方式為之。

- 二、前項議事錄之分發，本公司得以輸入公開資訊觀測站之公告方式為之。
- 三、議事錄應確實依會議之年、月、日、場所、主席姓名、決議方法、議事經過之要領及其表決結果(包含統計之權數)記載之，有選舉董事時，應揭露每位當選人之得票權數。在本公司存續期間，應永久保存。
- 四、股東會以視訊會議召開者，其議事錄除依前項規定應記載事項外，並應記載股東會之開會起迄時間、會議之召開方式、主席及紀錄之姓名、對於以視訊方式參與股東會有困難股東提供適當之替代措施及因不可抗力情事致視訊會議平台或以視訊方式參與發生障礙時之處理方式及處理情形。

第十六條 對外公告

- 一、徵求人徵得之股數、受託代理人代理之股數及股東以書面或電子方式出席之股數，本公司應於股東會開會當日，依規定格式編造之統計表，於股東會場內為明確之揭示；股東會以視訊會議召開者，本公司至少應於會議開始前三十分鐘，將前述資料上傳至股東會視訊會議平台，並持續揭露至會議結束。本公司召開股東會視訊會議，宣布開會時，應將股東出席權數，揭露於視訊會議平台。如開會中另有統計出席權數者，亦同。
- 二、股東會決議事項，如有屬法令規定、臺灣證券交易所股份有限公司規定之重大訊息者，本公司應於規定時間內，將內容傳輸至公開資訊觀測站。

第十七條 會場秩序之維護

- 一、辦理股東會之會務人員應佩帶識別證或臂章。
- 二、主席得指揮糾察員或保全人員協助維持會場秩序。糾察員或保全人員在場協助維持秩序時，應佩戴「糾察員」字樣臂章或識別證。
- 三、會場備有擴音設備者，股東非以本公司配置之設備發言時，主席得制止之。
- 四、股東違反議事規則不服從主席糾正，妨礙會議之進行經制止不從者，得由主席指揮糾察員或保全人員請其離開會場。

第十八條 休息、續行集會

- 一、會議進行時，主席得酌定時間宣布休息，發生不可抗拒之情事時，主席得裁定暫時停止會議，並視情況宣布續行開會之時間。
- 二、股東會排定之議程於議事(含臨時動議)未終結前，開會之場地屆時未能繼續使用，得由股東會決議另覓場地繼續開會。

三、股東會得依公司法第 182 條之規定，決議在五日以內延期或續行集會。

第十九條 視訊會議之資訊揭露
股東會以視訊會議召開者，本公司應於投票結束後，即時將各項議案表決結果及選舉結果，依規定揭露於股東會視訊會議平台，並應於主席宣布散會後，持續揭露至少十五分鐘

第二十條 視訊股東會主席及紀錄人員所在地
本公司召開視訊股東會時，主席及紀錄人員應在國內之同一地點，主席並應於開會時宣布該地點之地址。

第二十一條 通訊障礙及數位落差股東之處理

- 一、股東會以視訊會議召開者，本公司得於會前提供股東簡易連線測試，並於會前及會議中即時提供相關服務，以協助處理通訊之技術問題。
- 二、股東會以視訊會議召開者，主席應於宣布開會時，另行宣布除公開發行股票公司股務處理準則第四十四條之二十所定無須延期或續行集會情事外，於主席宣布散會前，因不可抗力情事，致視訊會議平台或以視訊方式參與發生障礙，持續達三十分鐘以上時，股東會延期或續行集會之日期，不適用公司法第一百八十二條之規定。
- 三、依前項規定辦理股東會延期或續行集會時，對已完成投票及計票，並宣布表決結果或董事、監察人當選名單之議案，無須重行討論及決議。
- 四、本公司依第二項規定延期或續行集會，應依公開發行股票公司股務處理準則第四十四條之二十四第四項所列規定，依原股東會日期及各該條規定辦理相關前置作業，且列載於原定股東會停止過戶之股東名冊之股東有權出席股東會。
- 五、公開發行公司出席股東會使用委託書規則第十二條後段及第十三條第三項、公開發行股票公司股務處理準則第四十四條之五第二項、第四十四條之十五、第四十四條之十七第一項所定期間，本公司應依第二項規定延期或續行集會之股東會日期辦理。
- 六、本公司召開視訊輔助股東會，發生第二項無法續行視訊會議時，如扣除以視訊方式出席股東會之出席股數後，出席股份總數仍達股東會決議之法定定額者，股東會仍得繼續進行，無須依第二項規定延期或續行集會。
- 七、本公司召開視訊股東會時，應對於以視訊方式出席股東會有困難之股東，提供適當替代措施。

第二十二條 施行

本規則經股東會通過後施行，修正時亦同。

本規則於二〇一六年六月八日制定。

第一次修正於二〇一七年六月八日。

第二次修正於二〇二〇年六月十日。

第三次修正於二〇二一年七月十五日。

第四次修正於二〇二二年六月九日。

【附錄三】

震旦行股份有限公司

董事持股情形

- 一、本公司現任第十二屆全體董事最低持有股數明細如下：
- | | |
|-------------|--------------|
| 本公司普通股發行股數 | 236,202,518股 |
| 全體董事應持有法定股數 | 12,000,000股 |

- 二、截至本次股東會停止過戶日股東名簿記載之個別及全體董事持有股數如下表：

基準日：2023年4月21日

單位：股

職稱	姓名	停止過戶日股東名簿記載之持有股數	備註
董事長	袁蕙華	1,198,000	
董事	陳永泰	21,834,000	
董事	賴浩敏	101,856,312	震旦國際股份有限公司代表人
董事	馬志賢	3,000	
獨立董事	廖國榮	0	
獨立董事	華月娟	0	
獨立董事	許文鍾	0	
全體董事合計			124,891,312股 持股比率52.87%

註：1.截至2023年4月21日止，本公司已發行股份總數：236,202,518股。

2.本公司已設置審計委員會，故無監察人法定應持有股數之適用。